



AS MELHORES

Competência supera obstáculos

No ano em que se imaginava que a economia poderia paralisar os negócios, três empresas – Real Brasil, Usiminas e Petrobras Distribuidora – mostraram que trabalho aliado à qualidade e à competência sempre geram ótimos resultados

Os últimos três meses de 2008 causaram um misto de paralisação e expectativa quanto à realização de novos negócios. No entanto, boa parte das empresas brasileiras, embaladas pela pujança que cunhou o primeiro semestre do ano passado, conseguiu encerrar o exercício com o que podemos chamar de galhardia administrativa. Três delas, Real Brasil, Usiminas e Petrobras Distribuidora, foram classificadas, de acordo com os critérios de nossa análise, como as Melhores entre as Melhores, respectivamente nos setores Operacional, da Indústria e de Serviços.

Novata no prêmio mas experiente no segmento onde atua, a Real Brasil revelou competência e direcionamento no demonstrativo do balanço de 2008. Com uma enxuta receita operacional líquida de R\$

28,6 milhões e conduzida a quatro mãos pelos irmãos Elimar e Erasmo Machado, a transportadora mostrou como se faz uma boa administração em tempos economicamente bicudos.

O sucesso alcançado em 2008 pela Real Brasil começou, na verdade, no início de 2007, quando foram reavaliadas as estruturas administrativa, comercial e operacional existentes, considerando as mudanças no mercado, sua amplitude, e acima de tudo, a necessidade de alavancar o negócio, diante de um mercado altamente concorrido. Com a contratação de uma empresa de consultoria contábil, o projeto de reestruturação e crescimento contínuo e sustentado trouxe melhor controle de custo, verticalizando a rentabilidade da Real Brasil.

O grupo optou ainda pela orientação quanto ao planejamento tributário eficiente, mudando inclusive o regime tributário de lucro real para lucro presumido. Outra importante decisão da empresa foi o início da campanha de diminuição do endividamento do grupo, que teve início a partir do segundo semestre de 2008. Novas aquisições de ônibus passaram a ser realizadas apenas com recursos próprios, sem recorrer a financiamentos a longo prazo. "Nesse período tivemos uma diminuição substancial dos contratos de financiamento, consequentemente um aumento da rentabilidade", explica Elimar Machado, um dos sócios.

No setor da indústria, mais uma vez a Usiminas conquistou a menção de Melhor entre as Melhores. De 2007 para 2008, a

AS MELHORES ENTRE AS MELHORES DO TRANSPORTE

Empresa	ROL	PL	LL	LC	EG	RR	RPL	PC	CR	Total
1 Transporte e Turismo REAL BRASIL Ltda.	2	2	5	10	10	10	10	8	7	64
2 LOG-IN Logística Intermodal S.A.	5	7	8	8	7	9	2	2	10	58
3 MRS Logística S.A.	9	8	10	2	2	8	8	3	8	58
4 Petrobras Transporte S.A - TRANSPETRO	10	9	9	6	3	6	5	4	2	54
5 TEGMA Gestão Logística S.A.	7	6	7	7	6	4	3	7	6	53
6 Viação COMETA S.A.	4	5	6	5	5	7	7	5	4	48
7 UNICARGO Transportes e Cargas Ltda	1	1	2	9	9	5	9	10	1	47
8 TAM - Táxi Aéreo Marília S.A.	6	4	4	4	1	2	6	6	9	42
9 Companhia do Metropolitano de São Paulo - METRÔ	8	10	1	3	8	1	1	1	5	38
10 Viação URBANA Ltda.	3	3	3	1	4	3	4	9	3	33

AS CAMPEÃS EM 21 ANOS

Ano*	Aéreo	FT	RC	RP	MP	MF	FR	FP	CS	OL	CA
1987	Cruzeiro	Benfica	DiGregorio	Cometa	Verdun	Docenave	RFFSA				
1988	Cruzeiro	Brasília	TNT	Gontijo	Verdun	Docenave	RFFSA				
1989	Varig	Breda	D.Vital	S.Geraldo	Redentor	Docenave	RFFSA				
1990	Lloyd Bol.	Benfica	D.Vital	Gontijo	Guarulhos	Docenave	Metrô-SP				
1991	Rio Sul	Meraumar	Tora	Cometa	Eroles	Docenave	CBTU				
1992	Rio Sul	Gracimar	Cesa	Cometa	Verdun	Oceânica	RFFSA				
1993	Rio Sul	Domínio	TNT	Andorinha	Real	Nacional	Metrô-SP				
1994	Rio Sul	Gracimar	Atlas	Cometa	Araguaia	Nacional	CBTU				
1995	TAM	Gracimar	Prosegur	Cometa	Araguaia	Nacional	CPTM				
1996	TAM	Gracimar	Prosegur	Cometa/Gontijo	Guarulhos	Libra	RFFSA				
1997	Rio Sul	3 Amigos	Mercúrio	Gontijo	Araguaia	Nacional	CPTM				
1998	Rio Sul	Verdun	J.Simões	Gontijo	Araguaia	CNA	Sul Atlântico			Deicmar	
1999	Rio Sul	Gracimar	Mercúrio	Cometa	Araguaia	Libra	All			TDS/JIT	
2000	Rio Sul	Transvip	Atlas	Gontijo	Guimarães	Astromarítima	All			Usifast	
2001	Nordeste	Três Amigos	Mercúrio/J.Simões	Gontijo	Guarulhos	Transtur	MRS			TNT Logistics	
2002	Gol	Príncipe	J.Simões	Gontijo	Acari	Libra	TCristina			Vale Logística	
2003	Gol	Del Rey	J.Simões	Gontijo	Carris	Transpetro	MRS			Vale Logística	
2004	Gol	Três Amigos	Atlas	Cometa	Viação Urbana	Transpetro	MRS	CPTM	J.Simões	Vale Logística	
2005	Gol	Santana	Atlas	Cometa	Viação Urbana	Transpetro	MRS	Metro-Rio	J.Simões	Vale Logística	VarigLog
2006	Gol	Conseil	Tegma	Cometa	Viação Urbana	Transpetro	MRS	Metro-Rio	J.Simões	Usifast	Proativa
2007	Gol	Breda	Tegma	Cometa	Real/V.Urbana	Transpetro	MRS	Metro-Rio	BR Distr.	Vale	SpeedPak
2008	TAM	Real Brasil	Tegma	Cometa	V. Urbana	Transpetro	MRS	METRÔ-SP	BR Distr.	Log-in	Unicargo

FT - Fretamento e Turismo; RC - Rodoviário de Carga; RP - Rodoviário de Passageiros; MP - Metropolitano de Passageiros; MF - Marítimo e Fluvial; FR - Ferroviário; FP - Ferroviário de Passageiros; CS - Carga e Serviços; OL - Operador Logístico; CA - Carga Aérea; * referente ao ano do balanço

companhia mostrou um crescimento na receita operacional líquida de R\$ 7,4 bilhões para R\$ 8,5 bilhões. Um dos maiores complexos siderúrgicos da América Latina, a companhia está apresentando no mercado uma nova empresa que concentrará suas unidades de serviços e distribuição de aços planos, chamada Soluções Usiminas, composta pela consolidação das empresas Rio Negro, Dufer, Fasal e Zamproga e das unidades industriais Usial e Usicort. A empresa tem previsão de vender mais de 1,2 milhão de toneladas de produtos em aço e faturar R\$ 3,6 bilhões em 2010. De janeiro a setembro deste ano, as empresas que compõem a Soluções Usiminas obtiveram, juntas, uma receita líquida de R\$ 1,3 bilhão. O capital da Soluções Usiminas é dividido entre a Usiminas (68,9%), a Metal One Corporation (20%) e a família Sleumer (11,1%).

A estratégia da Usiminas é, até 2015, fazer com que 50% de sua produção de

laminados seja comercializada com agregação de valor, por meio da Usiminas Mecânica (empresa de bens de capital e serviços, que está investindo principalmente nos setores naval, de óleo e de gás), da Automotiva Usiminas (estamparia localizada em Pouso Alegre, MG) e das Soluções Usiminas. Toda a operação da Soluções Usiminas será feita com uma moderna infraestrutura de processamento de aço e tecnologia para atender de forma customizada às demandas dos segmentos automobilístico, de autopeças, de construção civil, eletroeletrônico, de bens de capital, de utilidades domésticas, entre outros.

No setor de serviços, a Melhor entre as Melhores de 2008 foi a Petrobras Distribuidora. No balanço econômico de 2008, a companhia apresentou uma evolução no crescimento da receita de 25,27%, ante os 11,77% auferidos em 2007. Com uma rede de postos com cerca de 6 mil unida-

des, a Petrobras Distribuidora, subsidiária da Petrobras desde 1971, tem consolidado sua posição de líder no mercado, levando os mais modernos produtos e serviços a todas as regiões do País. A companhia foi criada no dia 12 de novembro de 1971, subsidiária da Petróleo Brasileiro-Petrobras, que passou a atuar na comercialização e distribuição de derivados do petróleo para todo o Brasil.

Devido ao enorme desenvolvimento da Petrobras Distribuidora como empresa, em 1974, no terceiro ano de vida, a companhia assumiu o posto de maior distribuidora de derivados do petróleo do País, exercendo sua função em caráter estritamente competitivo – em condições de igualdade com as demais distribuidoras. A empresa, sediada na cidade do Rio de Janeiro, possui atualmente mais de 10 mil grandes clientes entre indústrias, termelétricas, companhias de aviação e frota de veículos leves e pesados.